

# LAS EMPRESAS DE SERVICIOS: SU IMPLICACIÓN EN LA AGRICULTURA ESPAÑOLA

VI Jornada Técnica. Año 2010

**ACEFER**

**Alicia Langreo Navarro**

Doctora Ingeniera Agrónoma

Directora de Saborá

[alicia\\_langreo@sabora.es](mailto:alicia_langreo@sabora.es)

# Externalización de tareas y empresas de servicios

- El papel de la externalización de tareas en la economía se comporta como un factor de competitividad
  - Racionaliza la actividad empresarial permitiendo que la empresa se centre en aquello en lo que es más competitiva
- Permite que se configure un colectivo de empresas de servicios especializadas y muy eficaces, con mayores niveles de profesionalización y/o la ampliación del ámbito de actuación de las existentes

# La externalización de tareas en la agricultura

- La externalización de tareas que realizan las explotaciones agrarias responde a dos grandes cuestiones
  - ❖ La racionalización de tareas no esenciales en las explotaciones que han pasado el umbral de rentabilidad
  - ❖ La posibilidad de la continuidad en las explotaciones que no alcanzan el umbral mínimo de dimensión laboral ni económica
    - Desprofesionalización (tiempo marginal de trabajo)
    - Baja productividad
    - Imposibilidad de invertir e innovar
    - Dificultades para cumplir exigencias ambientales y de seguridad alimentaria
- Este fenómeno se encuentra en todos los países de la UE.

# La estructura de las explotaciones agrarias

- En 2007 había 1.038.597 explotaciones (EE/INE)
- Dimensión económica:
  - ❖ El 49% menor de 6 UDE
  - ❖ El 66% menor de 12 UDE
  - ❖ Solo el 11% mayor de 40 UDE
- Dimensión laboral:
  - ❖ El 47% menos de 0,5 UTA
  - ❖ El 65% menos de 1 UTA
  - ❖ Entre 1 y 2 UTA el 25%
  - ❖ Más de 5 UTA sólo el 1%

Del orden del 65% de las explotaciones carecen de la  
dimensión suficiente para mantener el mínimo ritmo de  
Inversiones y organizar adecuadamente el trabajo  
El recurso a la externalización es imprescindible para sobrevivir

Hay un pequeño número de explotaciones bien dimensionadas  
que recurren a la externalización para mejorar el aprovechamiento  
de sus recursos y su competitividad

# La información sobre la externalización de tareas en la agricultura

- ❑ Hay escasa información en las fuentes estadísticas fundamentales: EE y Censo Agrario (INE)
- ❑ En 2007 (EE/INE): número de jornadas contratadas a terceros 7 millones de jornadas (3,6% jornadas totales). 232.610 explotaciones contratantes (22%). Dato poco significativo
- ❑ En 1999 (CA/INE) el 56,6% de las explotaciones (70% tierra labrada) contrataron servicios de maquinaria agraria (+ entre las comprendidas entre 20 y 200 ha)
- ❑ Se contrata sobre todo a otra explotación o a una empresa de servicios, pocas cooperativas o SAT
- Las fuentes estadísticas no permiten conocer la magnitud de la externalización

# Tareas externalizadas por las explotaciones agrarias

- Dependen de la OTE, la estructura de la explotación, la dedicación del agricultor y la oferta de servicios
- Se suele externalizar aspectos de la gestión
- Están más externalizadas las recolecciones mecanizadas (coste maquinaria)
- También se externalizan habitualmente las tareas puntuales (plantaciones, instalaciones, nivelaciones, etc.)
- Las más pequeñas externalizan las tareas de labranza, abonados, etc.
- Aplicación de fitosanitarios, debido a las exigentes condiciones de aplicación y medidas ambientales y a la oferta de los comerciantes de agroquímicos
- Tareas que requieren nueva maquinaria cara: siembras directas, siembras de precisión, algunas aplicaciones de abonos, podas mecanizadas, etc.
- Manejo integral de toda o de una parte de la explotación (leche)
- Externalización de la gestión total de la explotación.

# Sociedades de servicios a la agricultura

- ❖ No existe ninguna definición del colectivo
- ❖ No hay ninguna estadística que lo recoja
- ❖ Una parte considerable se realiza en la economía “informal”
- ❖ La única aproximación es el análisis del colectivo de las empresas del epígrafe 911 del Impuesto de Actividades Económicas . Hay entre 2000 y 3000  
“Sociedades de servicios a la agricultura con maquinaria agrícola”
- ❖ A todos los efectos (Hacienda, Seguridad Social o Subvenciones) están consideradas fuera del sector agrario
- ❖ Las que declaran como tal tienen competencia desleal por las que lo hacen sin declarar



# Tipos de empresas de servicios a la agricultura

- Agricultores que trabajan en otras explotaciones
  - Son muy numerosos
  - Impuestos y SS agrario
  - Puede ser una actividad complementaria o principal
  - Hay un colectivo importante de agricultores muy profesionales que no disponen de bastante tierra y se han dotado de maquinaria.
- Maquileros “cosechadores”: cereales, arroz, algodón. Etc.
  - Algunos recorren grandes distancias y, en general, trabajan largas temporadas
  - Su dotación de maquinaria es buena y son muy profesionales
  - Algunos están ampliando su parque de maquinaria y realizan más tareas (siembras directas, abonados, fitosanitarios, etc.)
  - Algunos están ampliando los cultivos con los que trabajan
  - Son los más organizados (asociaciones)

# Tipos de empresas de servicios a la agricultura

- La mecanización de nuevos cultivos (cítricos zumo, tomate conserva, olivar, viña) está dando lugar a un nuevo colectivo.
- En viña y olivar algunas empresas suministradoras de material para la plantación e instalación han ampliando su oferta a la realización de la plantación, de la recolección e incluso de las restantes tareas, además de asesorar. Son empresas muy cualificadas
  - Para algunas tareas contratan a maquileros
- Los comercializadores de fitosanitarios empezaron ofertando la aplicación, además de asesoría y ahora algunas ofertan la realización de más tareas o incluso la gestión completa
  - Para algunas tareas contratan a su vez a maquileros

# Tipos de empresas de servicios a la agricultura

- En algunas autonomías existen CUMA de maquinaria que han contratado asalariados y se ocupan de parte o de todas las tareas en las explotaciones. Lo mismo ocurre con algunas SAT de maquinaria (Apoyo CCAE y algunos Gobiernos Autonómicos).
- Se están creando secciones de cultivos (superando lo que eran las secciones de maquinaria) en algunas cooperativas (cítricos, olivar, lácteas, etc.) (Apoyo CCAE y algunos Gobiernos Autonómicos).
- Algunas asesorías técnicas (peritos, agrónomos, veterinarios) que prestaban asesoría están ampliando su oferta con la realización de tareas, que suelen subcontratar.

# Conclusiones y evaluación del desarrollo de la externalización y las empresas de servicios

- La externalización de los servicios es básica para la pervivencia de explotaciones pequeñas, les permite innovar y profesionalizar las tareas
- Para las explotaciones grandes les permite mejorar la competitividad de sus recursos
- A los agricultores que realizan tareas a terceros les permite aumentar su dimensión económica sin aumentar la superficie
- Este proceso está dando pie a nuevas actividades bien en empresas existentes o bien en otras de nueva creación
- La ralentización de la actividad y el estrechamiento de márgenes plantea que la realización de tareas en las explotaciones sea una salida para la amplia red existente de suministradores de inputs a la agricultura
- Sería conveniente contemplar esta actividad dentro de la agricultura y establecer algún tipo de registro